

東京大学大学院
教育学研究科
大学経営・政策コース

説明会

2020年5月

<コース説明会 プログラム>

【第1部】 コース紹介

1. コース主任より 両角 亜希子 准教授
2. コースの概要 福留 東土 教授
3. 教員紹介 各教員

【第2部】 在学生・修了生によるコース紹介

1. 修了生

- －「修士修了生の立場から」 佐藤 寛也(東京大学)
- －「博士修了生の立場から」 木村 弘志(一橋大学)
- －「フルタイム学生の立場から」 蝶 慎一(広島大学)

2. 在学生

- －「博士課程院生の立場から」 森 卓也(博士課程3年)
- －「留学生の立場から」 胡 雲潼(博士課程1年)
- －「修士課程院生の立場から」 小山田 彩、鈴木 拓人、中里 祐紀、
村松 あづさ(修士課程2年)

コースの目的と特徴



2005年度に開設、現在16年目



対象: 現職の大学・高等教育の管理者・職員、政策担当者や、将来当該分野の研究者、実践者を目指している方



大学の管理運営および高等教育政策について、国際的動向を視野に入れながら、理論的・実践的な教育を行う。



平日夜間および土曜日の履修だけで修士号・博士号が取得できるよう配慮。

教育研究スタッフ

- 専任教員(現在2名。来年度は3名。定員は4名)
 - 比較大学論 一福留 東土 教授
 - 大学経営論 一両角 亜希子 准教授
 - 大学政策論 一阿曾沼 明裕 教授(2021年4月着任予定)
 - 大学経営論 (選考中)
- 客員教授
 - 小方 直幸(香川大学教育学部・准教授)
 - 杉本 和弘(東北大学・高度教養教育・学生支援機構・教授)
- 非常勤講師
 - 大西 晶子(東京大学相談支援研究開発センター・准教授)
 - 浅野 茂(山形大学学術研究院・教授)
 - 石橋 晶(文化庁 文化資源活用課・文化遺産国際協力室長)
 - 大多和 直樹(お茶の水女子大学 准教授)
 - 佐藤 浩章(大阪大学全学教育推進機構・准教授)
 - 濱中 義隆(国立教育政策研究所・高等教育研究部 副部長・総括研究官)
 - 深堀 聰子(九州大学 教育改革推進本部・教授)
 - 松坂 浩史(文部科学省高等教育局・私学行政課長)
 - 松下 佳代(京都大学高等教育研究開発推進センター・教授)
- このほかにも、講義・演習の特別ゲストとして、著名な研究者や経営者、および文部科学省幹部職員も加えて、実践面の教育にも力を入れています。

学生定員と現在の学生数

	博士課程	修士課程
定員（1学年）	4	13
現在の学生数（合計）	26	31
（内訳） 社会人学生	(21)	(27)
フルタイム国内学生	(3)	(2)
外国人留学生	(2)	(2)

- 身分・年齢（役員から一般職員、20代から60代）も多様
- 学部での専攻も多様

コース入学者の属性についてはコースウェブサイトをご覧ください

<http://ump.p.u-tokyo.ac.jp/about/cat37/>

講義題目一覧(2020年度)

科目区分	科目名	内容	開講時期	
基本研究	高等教育政策論	高等教育政策の特徴と展開	A1A2	土
	高等教育論	大学の歴史・教育内容・社会的機能	S2	土
	大学経営論	大学の組織・ガバナンス・マネジメント・リーダーシップ・大学経営人材	S1	土
	比較大学論	大学制度・経営・教育の国際比較	A1A2	土
	大学経営政策演習(1)	博士課程向け演習	通年	土
	大学経営政策研究	大学経営・政策の方法論	通年	土
特殊研究	大学経営政策各論(3)	大学の国際化：多様な支援と質保証	S1S2	土
	大学経営政策各論(4)	大学の教学マネジメント	A1A2	土
	高等教育調査の方法と解析(1)	高等教育に関する調査の方法と解析基礎	8-9月	集中
	高等教育調査の方法と解析(2)	進路選択・教育投資・費用負担についての経済理論と計測法	A1A2	木
	比較大学経営論(2)	現地協力大学と共同で、海外での集中講義として実施する	A2	集中
	大学経営事例研究(1)	特定のテーマについての事例分析	通年	集中
	大学経営政策論文指導	修士論文・博士論文の研究指導	通年	土

学位取得要件

修士課程	計30単位 (15科目) 以上	大学経営政策基本研究から 6単位 (3科目) 以上
		大学経営政策特殊研究から 8単位 (4科目) 以上
		大学経営政策論文指導 4単位 (隔週通年、2年)
	修士論文	
博士課程	計20単位 (10科目) 以上	大学経営政策特殊研究から 6単位 (3科目) 以上
		大学経営政策論文指導 4単位 (隔年通年、2年)
	博士論文	

修士課程の履修モデルA: 2年間まんべんなく履修するパターン

	1年目・夏	1年目・冬	2年目・夏	2年目・冬	修得単位数
基本研究	<ul style="list-style-type: none"> ◆高等教育論 ◆大学経営論 	<ul style="list-style-type: none"> ◆高等教育政策論 	<ul style="list-style-type: none"> ◆比較大学経営論 (2) (集中) ◆大学経営政策研究 (通年) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆大学経営政策研究 (通年) 	10
特殊研究	<ul style="list-style-type: none"> ◆各論(1) ◆高等教育調査の方法と解析(1) (集中) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆各論(2) ◆高等教育調査の方法と解析(2) ◆大学経営特論 (集中) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆各論(3) ◆大学財務会計特論 	<ul style="list-style-type: none"> ◆各論(4) ◆比較大学論 	18
論文指導	<ul style="list-style-type: none"> ◆論文指導 	<ul style="list-style-type: none"> ◆論文指導 	<ul style="list-style-type: none"> ◆論文指導 	<ul style="list-style-type: none"> ◆論文指導 	4
合計取得単位					32

修士課程の履修モデルB: 1年目に授業を多く取るパターン

	1年目・夏	1年目・冬	2年目・夏	2年目・冬	修得単位数
基本研究	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 高等教育論 ◆ 大学経営論 ◆ 比較大学経営論 (1) (集中) ◆ 大学経営政策研究 (通年) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 大学経営政策研究 (通年) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 比較大学経営論 (2) (集中) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 高等教育政策論 	12
特殊研究	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 各論(1) ◆ 高等教育調査の方法と解析 (1) (集中) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 各論(2) ◆ 比較大学論 ◆ 高等教育調査の方法と解析 (2) ◆ 大学経営特論 (集中) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 各論(3) ◆ 大学財務会計特論 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 各論(4) 	18
論文指導	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 論文指導 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 論文指導 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 論文指導 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 論文指導 	4
合計取得単位					34

過去の修士論文テーマ (2019年度修了者の例、副題省略)

- 東京大学の学園祭史
- アメリカの大学における海外留学プログラムとその実施体制
- 国立大学における職員の採用に関する考察
- 学際的な教育研究を目的とした組織設立に関する研究
- 地域振興に向けた芸術系公立大学の取組に関する研究
- 人文社会系博士課程の大学院教育に関する研究
- 高等学校からみた高大接続改革
- 進学大学決定に至る選択プロセスに関する研究
- 首都圏中堅私立大学における規模拡大行動と教育改善行動
- 私立大学における労働組合に関する研究
- 中国における大学への基礎研究費の配分に関する実証的研究
- 中国の大学における専攻分野選択に関する研究

※他の年度の修士論文のタイトルは、コースのHPで見ることができます

<http://ump.p.u-tokyo.ac.jp/results/student/>

過去の博士論文テーマ

- 日本の大学職員の職務遂行高度化に関する研究
- 戦後初期における「厚生補導」の形成過程に関する研究
- 高等教育市場化における私立大学の財務に関する研究
- 台湾大学生のキャンパス経験と学習成果の関係に関する分析
- 中国における独立学院の人材育成と学習行動に関する実証的研究
- 近代日本における私立高等教育機関の経営と財務
- 米国高等教育における学習成果アセスメント
- 米国の高等教育における個人寄付の拡大に関する研究
- 中国における大学奨学金制度とその効果
- アメリカの大学の基本財産
- 中国の大学における教養教育の政策とカリキュラム改革

大学経営・政策研究センター

- コースに併設されている大学経営・政策研究センター(CRUMP)では、大学・高等教育に関する全国調査など、各種の調査研究活動を実施しています。
- 調査データは、コース教員と相談の上で、コースの大学院生が研究に活用することができます。
- これまでに以下のような全国調査を実施し、そのデータは政策関連文書などに数多く引用されてきました。
 - 全国大学生調査
 - 大学上級管理職調査(大学の財務運営に関する理事調査／大学上級管理職の現状と将来展望に関する調査)
 - 高校生調査(高校生の進路についての調査)
 - 職業人調査(大学教育についての職業人調査)
 - 全国大学教員調査
 - 全国大学事務職員調査
- また、センターでは毎年、国内外の専門家を招いた公開研究セミナーを開催しています
- 詳しくは、センターのHPをご覧ください <http://ump.p.u-tokyo.ac.jp/crump/>

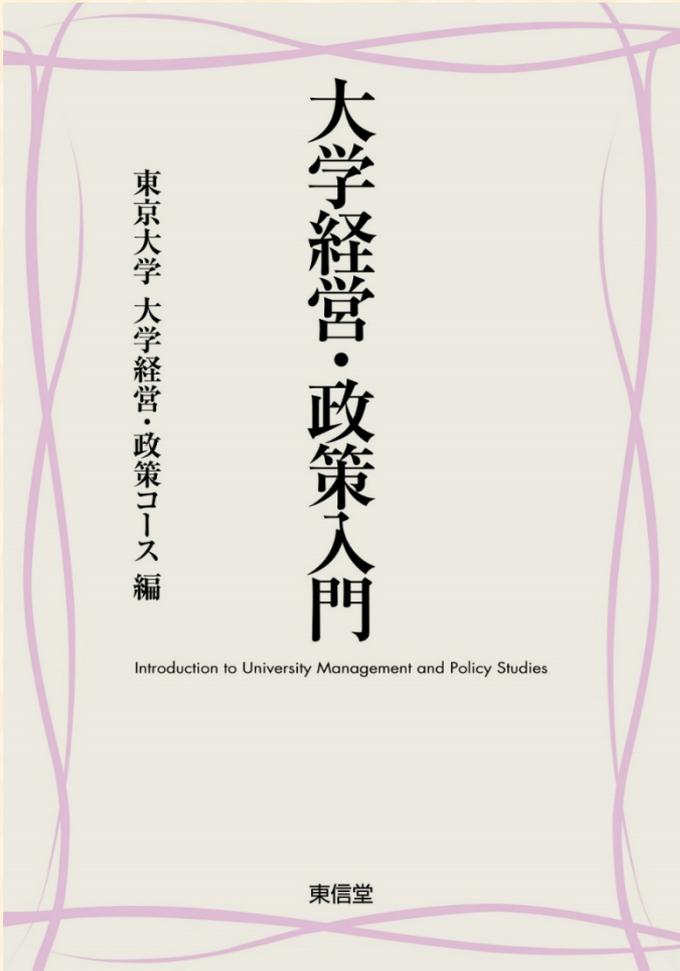
同窓会組織

「大学経営・政策フォーラム」

- コース修了生の同窓会
- 1期生から14期生まで多数が参加
- コース終了後も修了生間の交流を継続できる
- さまざまな大学、職場に務める修了生間の自律的なネットワーク組織
- 毎年の総会、年数回の懇親会、ホームカミングデーのトークセッションなどを開催
- コースでは、修了生の学会発表、論文執筆を支援
- 一部コース授業、論文発表会などコース行事への参加

書籍紹介 その1

東京大学 大学経営・政策コース編 『大学経営・政策入門』東信堂、 2018年



第1章	大学の経営・政策と市場
第2章	大学の理念・制度・歴史
第3章	高等教育政策の特質
第4章	大学の組織
第5章	大学の財務管理
第6章	大学の人事管理
第7章	学生の募集戦略
第8章	教学のマネジメント
第9章	研究のマネジメント
第10章	大学の国際化
第11章	大学のガバナンス
第12章	大学経営・政策の展望

書籍紹介 その2

小方直幸編『大学マネジメント論』
放送大学、2020年



第1章	大学のマネジメントとは
第2章	大学の歴史と理念
第3章	日本の大学制度
第4章	大学政策の展開と変容
第5章	大学の組織とガバナンス
第6章	組織のマネジメント
第7章	人事のマネジメント
第8章	財務のマネジメント
第9章	施設のマネジメント
第10章	大学の評価とIR
第11章	教育のマネジメント
第12章	研究のマネジメント
第13章	学生の募集と学生支援
第14章	大学の国際化
第15章	大学と地域・社会連携

ラジオで番組配信中